

# 中期計画と経営戦略

(2017年8月4日開催の会社説明会資料抜粋)



**カネコ種苗株式会社**

# 中期計画の進捗状況

中期3か年計画(16年7月公表)

(単位:百万円)

	17/5月期 中期計画	18/5月期 中期計画	19/5月期 中期計画
売上高	58,100	59,500	61,000
営業利益	2,050	2,200	2,350
経常利益	2,200	2,350	2,500
親会社株主に帰属する当期純利益	1,470	1,570	1,670

実績、業績予想等

(単位:百万円)

	17/5月期 実績	18/5月期予想 (17年7月公表)	19/5月期 中期計画
売上高	57,848	59,500	61,000
営業利益	2,015	2,050	2,350
経常利益	2,116	2,150	2,500
親会社株主に帰属する当期純利益	1,489	1,450	1,670

# 中期計画の進捗状況

## 重要方針の状況

### グローバルビジネスの推進と新たな海外ビジネスの確立

- ・アフリカ向けは、キャベツが新規品目として伸長
- ・欧州向けは、春播きタマネギが好評価で、来期(18/5月期)の売上に期待
- ・北海道農場を開設。北海道だけではなく、欧州・米国など高緯度向けの品種を開発
- ・住友化学株及びシンガポール農食品獣医庁との共同事業、「シンガポール都市型農業プロジェクト」に参画

### 国内マーケットの競争力強化

- ・北海道・東北・九州地区などの国内マーケットでの競争力強化  
上記地区の当期(17/5月期)売上高は、前期(16/5月期)と比ベトータル2.5%アップ

## 18/5月期中期計画と18/5月期予想(17年7月公表)の差異発生要因について

売上高	種苗事業・施設材事業の売上高は中期計画を上回ることを見込んでおりますが、花き事業の売上高が中期計画を下回ると見込まれ、18/5月期予想は、18/5月期中期計画と同額を予想しております。
営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益	花き事業の中期計画未達や施設材事業の売上総利益率が中期計画より低下すると見込んだこと等により、18/5月期予想は、18/5月期中期計画の数値を下回ることを予想しております。

# 事業環境

## 農業を取り巻く環境

### 国内

#### マイナス要因

食料消費の減少・農家の後継者不足・TPP

#### プラス要因

国内農業強化のための農政・大規模化・輸出増加

### 海外

人口増加による食料需要の拡大と生産量の不足

新興国の需要増加や高品質志向

当社グループの戦略

---

当社グループの経営基本方針

ハイテクと国際化

農業関連の総合企業

# 当社グループの戦略

ハイテクと国際化・農業関連の総合企業 国内 ①

国内

マイナス要因

食料消費の減少・農家の後継者不足・TPP

プラス要因

国内農業強化のための農政・大規模化・輸出増加



高品質な野菜・牧草・花の種子を開発

養液栽培プラントの開発

高性能で使い易い被覆肥料の開発



高品質・省力化等に対応した新商品・新品種の開発により、国内での販売シェアアップを図る。

# 当社グループの戦略

ハイテクと国際化・農業関連の総合企業 国内 ②

国内

マイナス要因

食料消費の減少・農家の後継者不足・TPP

プラス要因

国内農業強化のための農政・大規模化・輸出増加



農薬や農業資材販売における高い競争力  
と企画提案力



全国の支店網によるきめ細やかなサービス



当社グループの総合力を活かしたトータルサポートサービスの提供等により、国内マーケットでの競争力強化を図る。

# 当社グループの戦略

ハイテクと国際化・農業関連の総合企業 海外 ①

海外

人口増加による食料需要の拡大と生産量の不足



高収量の野菜・牧草種子を開発し海外へ販売

新興国の需要増加や高品質志向



高品質の野菜・牧草種子を開発し海外へ販売

高収量・高品質等に対応した海外向け新商品・新品種の開発により、海外での販売強化を図る。



# 当社グループの戦略

ハイテクと国際化・農業関連の総合企業 海外 ②

海外

人口増加による食料需要の拡大と生産量の不足

新興国の需要増加や高品質志向



種子事業の国際展開

野菜・牧草種子の海外新規マーケットの開拓  
海外採種地での高品質・低コスト種子生産  
種子等の海外生産拠点の拡充によるリスクマネジメントの強化  
と、種子のグローバル供給体制の構築

# カネコ種苗株式会社概要

会社名	カネコ種苗株式会社
所在地	群馬県前橋市古市町一丁目50番地12
設立	1947年6月
代表者	金子 昌彦
資本金	14億91百万円(2017年5月末現在)
上場	東京証券取引所 市場第一部
発行済株式数	11,772千株(2017年5月末現在)
従業員数	613名 (連結対象会社合計 653名) (2017年5月末現在)
グループ会社	4社(連結子会社 3社・非連結子会社 1社) (2017年5月末現在)
問い合わせ先	財務部 専務取締役財務部長 長谷 浩克 E-mail: h-hase@kanekoseeds.jp TEL: 027-251-1619 FAX: 027-290-1056